

Valmentava esimies

Haasta oppimaan – auta oivaltamaan!

Valmentava esimies on videopohjainen valmennusmateriaali, joka auttaa kouluttajaa havainnollistamaan valmentavan johtamistyylin hyödyt ja esittämään käytännössä, miten esimies valmentaa työntekijöitään jokapäiväisissä työtilanteissa.

Materiaalin osat



Materiaali toimitetaan kätevässä *Oppipakissa* ja se koostuu seuraavista osista:

VHS-kasetti Sisältää draamamuotoisen ohjelman *Valmentava esimies* (n. 20 min.) sekä lisäesimerkkejä valmennustilanteista tehtävineen.

DVD-levy Sisältää videon sekä harjoitustehtäviä.

CD-ROM-levy Sisältää aiheeseen liittyvän PowerPoint-esityksen sekä valmentajan materiaalin digitaalisessa muodossa.

Valmentajan opas (20 sivua) Sisältää taustatietoa sekä tehtäviä ja käytännön vinkkejä valmennukseen.

Videon sisältö



Videolla tapaamme hiljattain asiantuntijatehtävistä kirjapainon tuotantopäälliköksi siirtyneen Markon, jonka neuvova ja yksityiskohtiin puuttuva johtaminen ei tuota toivottuja tuloksia. Markolla on Jari-niminen serkku, kokenut esimies, joka saa Markon pohtimaan esimiehen rooliaan ja kokeilemaan toisenlaista johtamistyyliä. Seuraamme Markon ensikokeiluja valmentajana ja kuulemme hänen havaintojaan valmentamiseen liittyvistä haasteista.

Vähitellen Marko oppii taitavammaksi ja hän alkaa havaita yhä enemmän myös valmentavan johtamisen hyötyjä. Ohjelman lopuksi Marko ja Jari esittävät selkeän **HAASTA** –muistisäännön, joka auttaa jäsentämään käytännön valmentamistilanteet helposti muistettavaksi malliksi.

Draamamuotoisen ohjelman lisäksi kasetilla ja DVD:llä on kuusiminuuttinen harjoitusesimerkki valmentavasta keskustelusta.

Toteutus ja yhteistyökumppanit

Käsikirjoituksesta ja suunnittelusta vastaa LL Jaakko Sippola yhdessä psykologi Pirkeko Hurmeen (Oy Perendie Ltd) sekä yhteistyöorganisaatioiden kouluttajien kanssa.

Materiaali on toteutettu yhteistyössä Forssan kaupungin sekä Aksidenssi Oy:n kanssa.